

## Sprawozdanie z działalności

do łącznego sprawozdania finansowego za rok 2020 Biura Urządzania Lasu i Geodezji Leśnej (BULiGL)

### I. Charakterystyka działalności

Biuro Urządzania Lasu i Geodezji Leśnej jest wielozakładowym przedsiębiorstwem państwowym.

W skład Biura wchodzi 12 Oddziałów produkcyjnych prowadzących wewnętrzny rozrachunek gospodarczy, nie posiadających osobowości prawnej oraz Zarząd Biura. Biuro Urządzania Lasu i Geodezji Leśnej posiada osobowość prawną. Oddziały Biura zlokalizowane są w: Białymstoku, Brzegu, Gdyni, Gorzowie Wielkopolskim, Krakowie, Lublinie, Olsztynie, Poznaniu, Przemyśle, Radomiu, Szczecinku i Warszawie.

Zarząd Biura koordynuje i nadzoruje działalność Oddziałów a także wykonuje zadania produkcyjne.

Przedsiębiorstwo zarejestrowane jest w Sądzie Rejonowym dla m.st. Warszawy Sąd Gospodarczy XIV Wydział Krajowego Rejestru Sądowego wpis w Rejestrze Przedsiębiorców Nr 0000012221 pod datą 07.06.2001 roku.

Do dnia 31 grudnia 2016 roku funkcję Organu Założycielskiego BULiGL pełnił Minister Skarbu Państwa.

Od dnia 1 stycznia 2017 r. na mocy Ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. - Przepisy wprowadzające ustawę o zasadach zarządzania mieniem państwowym (Dz. U. poz. 2260) nadzór założycielski przejął Minister Środowiska.

Biuro Urządzania Lasu i Geodezji Leśnej posiada nadany przez GUS Nr EKD 02 40 Z.

W dniu 31.12.2020 r. w przedsiębiorstwie zatrudnionych było 611 pracowników.

Przedmiotem działania BULiGL jest:

- sporządzanie planów urządzania lasu, uproszczonych planów urządzania lasu oraz inwentaryzacja stanu lasów wszystkich form własności;

- sporządzanie planów ochrony dla parków narodowych , rezerwatów przyrody, parków krajobrazowych oraz innych opracowań związanych z sozologią;
- wykonanie Wielkoobszarowej Inwentaryzacji Stanu Lasu;
- wykonywanie prac związanych z aktualizacją stanu lasu oraz prowadzenie Banku Danych o Lasach wszystkich form własności;
- wykonywanie prac glebowo-siedliskowych, gleboznawczo-nawożeniowych oraz fitosocjologicznych i florystycznych,
- wykonywanie laboratoryjnych analiz glebowych i chemicznych,
- wykonywanie na obszarach wszelkich form własności gruntów, prac geodezyjnych i kartograficznych, określonych przepisami prawa geodezyjnego i kartograficznego;
- opracowanie założeń oraz wykonywanie systemów informatycznych i informacyjnych w leśnictwie, w szczególności z zakresu urządzania lasu oraz monitoringu leśnego;
- prowadzenie prac związanych z monitoringiem stanu lasu oraz środowiska leśnego,
- szacowanie szkód w lasach powodowanych przez przemysł oraz inne czynniki natury biotycznej i abiotycznej,
- ustalanie wysokości odszkodowań za przedwczesny wyrąb drzewostanów oraz przeznaczanie lasów na cele nieleśne,
- szacowanie wartości lasu,
- wycena nieruchomości leśnych,
- sporządzanie planów inżynierskiego zagospodarowania lasu, w szczególności z zakresu budownictwa drogowego, gospodarowania zasobami wodnymi, infrastruktury budownictwa leśnego oraz rekreacyjnego zagospodarowania lasu, a także rekultywacji terenów poprzemysłowych,
- prowadzenie waloryzacji przyrodniczo-leśnej w powiązaniu z leśnym zagospodarowaniem przestrzennym,
- wykonywanie opracowań studialnych i prognostycznych związanych z urządzeniem lasu, gospodarką leśną oraz monitoringiem lasu i środowiska leśnego, a także ujmowaniem problematyki leśnictwa w planach zagospodarowania przestrzennego,

- wykonywanie opracowań kartograficznych w formie analogowej i numerycznej , głównie z zakresu leśnictwa oraz ochrony przyrody i krajobrazu,
- analiza oraz przetwarzanie zdjęć lotniczych i satelitarnych na potrzeby opracowań kartograficznych oraz monitorowania stanu lasu,
- wynajem pomieszczeń,
- świadczenie usług poligraficznych i intrologatorskich,
- świadczenie innych usług na potrzeby gospodarki leśnej i ochrony środowiska.

## **II. Sytuacja finansowa i majątkowa BULiGL**

### **2.1 Produkcja**

Produkcja globalna w roku 2020 wyniosła 90.040 tys. zł. W stosunku do roku ubiegłego nastąpił spadek o 1 668 tys. zł (spadek o 2,9%). Na powyższą produkcję globalną składają się przychody ze sprzedaży oraz produkcja w toku.

Produkcja w obszarze prac urządzania lasu wyniosła 58 078 tys. zł, spadek o 8 502 tys. zł (spadek o 12,8%). Spadek produkcji w zakresie urządzania lasu spowodowany był mniejszą podażą prac urzędzeniowych na rynku.

Spadek produkcji urzędzeniowej zrównoważył wzrost produkcji w zakresie ochrony przyrody oraz prac glebowo siedliskowych.

Produkcja w zakresie opracowań przyrodniczych wyniosła 10 616 tys. zł, co oznacza wzrost o 3 323 tys. zł (wzrost o 45,6%).

W 2020 roku wystąpił wzrost produkcji glebowo-siedliskowej do wysokości 11 791 tys. zł, co daje kwotę wzrostu o 3 082 tys. zł (wzrost o 35,4%).

## 2.2 Przychody ze sprzedaży

Przychody ze sprzedaży kształtujące wynik finansowy BULiGL przedstawia poniższa tabela (tys. zł)

Lp.	Treść	2019 r.	2020 r.
1	Przychody ze sprzedaży	93 196,0	88 602,0
Z tego	przychody netto ze sprzedaży materiałów	1,5	2,9
2	Pozostałe przychody operacyjne	169,9	1206,8
z tego	dotacje	18,0	156,5
	inne przychody operacyjne	151,9	1050,3
3	Przychody finansowe	116,7	3,5
z tego	odsetki uzyskane	116,7	3,5
4	<b>Przychody razem</b>	<b>93 482,6</b>	<b>89 812,3</b>

Łączne przychody ze sprzedaży w roku 2020 wyniosły 89 812,3 tys. zł. Podstawową pozycję stanowią przychody netto ze sprzedaży produkcji w wysokości 88 602,0 tys. zł.

Na pozostałe przychody operacyjne w głównej mierze wpłynęło uzyskanie dotacji z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na wyprodukowanie filmu „Przedziwna Puszcza Białowieska” w kwocie 156,5 tys. zł, oraz uzyskanie zwolnienia z opłacania 50% składek na ubezpieczenia społeczne za miesiące marzec, kwiecień i maj. Ustawa z dnia 2 marca 2020 R. o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19.

Zwolnienie ze składek uzyskały jednostki Biura zatrudniające poniżej 50 osób:

1. Oddział w Gorzowie Wielkopolskim	128 368,93 zł
2. Oddział w Lublinie	140 488,82 zł
3. Oddział w Radomiu	133 344,79 zł
4. Oddział w Olsztynie	132 469,57 zł
5. Oddział w Warszawie	154 205,33 zł
6. Zarząd Biura	220 289,02 zł
<b>Razem</b>	<b>909 166,46 zł</b>

Zmniejszenie przychodów ze sprzedaży w 2020 roku było spowodowane mniejszą podażą na rynku usług oraz ograniczeniami związanymi z pandemią

koronawirusa. Uzyskane przychody z tytułu zmniejszenia składek pozwoliły na utrzymanie miejsc pracy i zapewniły uzyskanie dodatniego wyniku finansowego.

### 2.3 Koszty wygenerowane w 2020 r. przedstawia poniższa tabela:

(w tys. zł)

Lp.	Treść	2019 r.	2020 r.
1	Koszty działalności operacyjnej	90 866,2	87 958,1
2	Pozostałe koszty operacyjne	106,3	171,1
3	Koszty finansowe	21,3	43,3
4	Koszty razem	90 993,8	88 172,5

Koszty działalności operacyjnej zamknęły się kwotą 87 958,1 tys. zł. Były one niższe w stosunku do roku 2019, w którym wynosiły 90 866,2 tys. zł., o kwotę 2 908,1 tys. zł (spadek o 3,2%) ze względu na zmniejszenie produkcji w zakresie planów urządzania lasu .

Zmiana stanu produkcji:

( w tys. zł)

Lp	Treść	2019	2020
1	Zmiana stanu produkcji	(-) 569,8	(-) 726,6

Koszty poniesione w roku 2020 nie były równe kosztom współmiernym z przychodami tego okresu. Sprzedaż przewyższała produkcję globalną. Do kosztów roku 2020 zaliczono część kosztów poniesionych w poprzednim okresie zatrzymanych w bilansie jako zapas. Dokonano korekty wyniku finansowego o zmianę stanu produktów (-) minus, który koryguje przychody w rachunku zysków i strat.

## 2.4 Zysk brutto, obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego

W roku 2020 Biuro Urządzania Lasu i Geodezji Leśnej wypracowało zysk brutto w kwocie 1 718,7 tys. zł. W stosunku do ubiegłego roku oznacza to zmniejszenie o 201,8 tys. zł. (spadek o 10,5%).

Obowiązkowe obciążenie wyniku finansowego według rachunku zysków i strat przedstawia poniższe zestawienie:

(w tys. zł.)

Lp	Treść	2019 r.	2020 r.
1	podatek dochodowy od osób prawnych	498,1	440,7
2	część bieżąca	534,5	491,4
3	część odroczone	-36,4	-50,7

Zwiększenie rezerw z tytułu świadczeń pracowniczych w tym zwiększenie rezerw na niewykorzystane urlopy spowodowały, w porównaniu do roku 2019, wzrost aktywa na podatek odroczone o 67,7 tys. zł. Rezerwa zwiększyła się o 17,1 tys. zł. W konsekwencji zmniejszona jest część odroczone podatku obciążającego wynik finansowy roku 2020.

BULiGL jako przedsiębiorstwo państwowe przekazuje do Budżetu Państwa, oprócz podatku CIT, obowiązkową wpłatę w wysokości 15% zysku, po opodatkowaniu podatkiem dochodowym. W roku 2020 została naliczona z tego tytułu kwota 184,1 tys. zł, która jest prezentowana w bilansie jako odpisy z zysku w ciągu roku obrotowego ze znakiem ujemnym. W stosunku do roku 2019 ta kwota zmniejszyła się o 23,8 tys. zł.

## 2.5 Stan majątkowy BULiGL

Zestawienie stanu majątku BULiGL w latach 2019 i 2020 przedstawia poniższa tabela:

(w tys. zł.)

**Analiza bilansu - aktywa za 2020 r.** (w tys.zł)

Pozycje bilansu		2019	2020	zmiana	%	Struktura w %	
						2019	2020
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>A</b>	<b>Aktywa trwałe</b>	12 320,8	11.574,9	-745,9	93,9	23,3	21,5
I	Wartości niematerialne i prawne	411,1	318,0	-93,1	77,4	0,8	0,6
II	Rzeczowe aktywa trwałe	6 141,7	6 166,3	24,6	100,4	11,6	11,5
III	Należności długoterminowe	2 190,8	1 445,7	745,1	66,0	4,2	2,7
V	Długotermin.rozlicz.międzyokresowe - aktywo z tyt.podatku odroczonego	3 538,2	3 644,9	106,7	103,0	6,7	6,8
<b>B</b>	<b>Aktywa obrotowe</b>	40 445,6	42 173,2	1 727,6	104,3	76,6	78,5
I	Zapasy	2 343,9	2 178,9	-165,0	93,0	4,4	4,0
II	Należności krótkoterminowe	21 543,1	20 022,6	-1 520,5	92,9	40,8	37,3
III	Inwestycje krótkoterminowe	15 880,8	19 359,0	3 478,2	121,9	30,1	36,0
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	677,8	612,7	-65,1	90,4	1,3	1,2
<b>Razem aktywa</b>		<b>52 766,4</b>	<b>53 748,1</b>	<b>981,7</b>	<b>101,9</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Majątek BULiGL w roku 2020 zwiększył się w stosunku do roku 2019 o 981,7 tys. zł co oznacza wzrost o 1,9%.

W zakresie aktywów trwałych, w porównaniu do roku 2019, nastąpiły następujące zmiany:

Spadek wartości o 93,1 tys. zł, w zakresie wartości niematerialnych i prawnych jest niewielki i związany z normalną działalnością jednostki. Rzeczowe aktywa trwałe pozostały w bardzo zbliżonej wysokości do roku ubiegłego i świadczą o utrzymaniu majątku zabezpieczającego normalne funkcjonowanie Przedsiębiorstwa.

Zmniejszenie należności długoterminowych o kwotę 745,1 tys. zł, wynika ze zmniejszenia gwarancji zabezpieczenia należytego wykonania umów, dotyczących

okresu dłuższego, który nie kończy się po roku bilansowym, opłacanych w pieniądzu na rzecz gwarancji wykupywanych w Towarzystwie Ubezpieczeniowym UNIQA.

Zwrócone gwarancje wpłynęły na zwiększenie stanu środków pieniężnych, a tym samym na wzrost majątku obrotowego.

Zwiększenie długoterminowego rozliczenia międzyokresowego zawierającego aktywo z tytułu podatku odroczonego o 106,7 tys. zł.

Ogółem aktywa trwale zmniejszyły swoją wartość o 745,9 tys. zł (spadek o 6,1%)

Aktywa obrotowe wzrosły o kwotę 1 727,6 tys. zł, co stanowi wzrost o 4,3%. Wzrost ten dotyczy głównie inwestycji krótkoterminowych, które zwiększyły się o 3 478,2 tys. zł (wzrost o 21,9%) oraz zmniejszenia należności krótkoterminowych o kwotę 1 520,5 tys. zł (spadek o 7,1%). Spadek należności długo i krótkoterminowych wpłynął na wzrost inwestycji krótkoterminowych, którą stanowią prawie w całości środki pieniężne.

Nadal aktywa obrotowe przeważają kilkakrotnie nad aktywami trwałymi, co związane jest z charakterem działalności BULiGL, która nie jest działalnością kapitałochłonną i materiałochłonną.

## 2.6 Fundusze Biura:

1. Fundusz założycielski, który jest źródłem finansowania majątku BULiGL przez Skarb Państwa wynosi 144 100,32 zł
2. Fundusz przedsiębiorstwa stanowi własne źródło finansowania majątku i na dzień bilansowy 31.12.2020 r. wynosi 21 459 962,45 zł

## 2.7 Wskaźniki ekonomiczne:

- *rentowność obrotu* (wynik finansowy netto) / (przychody ogółem) wyniosła **1,42**

- *rentowność majątku* (wynik finansowy netto) / (aktywa) wyniosła **2,38**

- *rentowność funduszy własnych* (wynik finansowy netto) / (fundusze własne) wyniosła **5,16**

Wskaźniki rentowności utrzymują się na zadowalającym poziomie.



- *wskaźnik płynności I stopnia* (inwestycje krótkoterminowe) / (rezerwy krótkoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rozliczenia międzyokresowe krótkoterminowe) wynosi **1,25**, co stanowi podwyższenie tego wskaźnika z uwagi na zwiększenie się inwestycji krótkoterminowych przy zbliżonym poziomie zobowiązań.

- *wskaźnik płynności II stopnia* (aktywa obrotowe - zapasy) / (rezerwy krótkoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rozliczenia międzyokresowe krótkoterminowe) wynosi **2,59**, co oznacza wzrost tego wskaźnika spowodowany wzrostem aktywów obrotowych.

Poziom wskaźników płynności uzyskany w roku 2019 potwierdza wysoką płynność finansową przedsiębiorstwa.

- *wskaźnik obrotu należnościami w dniach* (średni stan należności krótkoterminowych x liczba dni) / ( przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi + VAT należny) wynosi **82,2**. Wskaźnik ten mówi jak szybko należności BULiGL są regulowane przez naszych kontrahentów. W innych należnościach prezentowane są ubezpieczenia majątkowe, pożyczki mieszkaniowe ,i inne.

- *wskaźnik obrotu zobowiązaniami w dniach* ( średni stan zobowiązań krótkoterminowych x liczba dni) / ( wartość zakupionych materiałów , towarów i usług + VAT naliczony) wynosi **40,44** i oznacza szybkość spłaty bieżących zobowiązań przez BULiGL.

### **III. Zatrudnienie**

W dniu 31 grudnia 2020 r. w BULiGL zatrudnionych było 613 pracowników, w tym 125 kobiet (20,4%). Spośród wszystkich zatrudnionych, 449 pracowników (73,2%) legitymowało się wykształceniem wyższym (w tym 90 kobiet, co stanowi 14,7%), a 148 pracowników (24,1%) posiadało wykształcenie średnie (w tym 24 kobiety, co stanowiło 3,9%).

Struktura wieku zatrudnionej kadry przedstawia się następująco:

- pracownicy do 35 roku życia - 142 osób w tym 29 kobiet,
- pracownicy od 36-50 roku życia - 212 osób w tym 42 kobiety,
- pracownicy powyżej 50 roku życia - 259 osób w tym 54 kobiety

Zatrudnienie pracowników z wyższym i średnim wykształceniem stanowi 97,4% zatrudnienia ogółem.

Strukturę zatrudnienia w BULiGL w roku 2020 według specjalności przedstawia poniższe zestawienie:

ilość pracowników	Specjalność
415	Leśnik
47	Geodeta
27	Informatycy
32	Ekonomista
28	Administracyjno-biurowa
25	Pozostali pracownicy

BULiGL posiada wykwalifikowaną i doświadczoną kadrę zapewniającą terminowość i wysoki poziom merytoryczny realizowanych opracowań. Kadra jest podstawowym kapitałem firmy. Stan zatrudnienia cechuje duża stabilność a zmiany dotyczą głównie naturalnego procesu przejść na emeryturę i uzupełniania stanowisk osobami z grona stażystów, absolwentów wyższych uczelni o kierunku leśnictwo, geografia, informatyka.

Spadek zatrudnienia następuje głównie w dziale geodezji i wiąże się z procesem reorganizacji tej specjalności w Oddziałach Biura oraz przechodzeniem na system outsourcingu. Proces ten wymusza sytuacja rynkowa i niska rentowność zleceń na rynku usług geodezyjnych.

#### **IV. Ocena sytuacji ekonomicznej BULiGL w 2020 roku i perspektywy roku 2021**

Sytuację ekonomiczną BULiGL można ocenić jako pomyślną i stabilną.

Kształtował ją w roku 2020 zadowalający poziom produkcji i sprzedaży oraz utrzymujący się wysoki stan funduszy własnych przedsiębiorstwa.

Na wielkość przychodów Przedsiębiorstwa w niewielkim stopniu miała wpływ pandemia COVID-19.

Przedsiębiorstwo prowadzi działalność gospodarczą, terminowo reguluje zobowiązania i nie korzysta z kredytów obrotowych. Tylko Zarząd Biura korzysta z kredytu w rachunku bieżącym, który jest spłacany z bieżących wpływów.

Rok 2021 rysuje się jako trudny w organizacji frontu prac. Przewidywany portfel zamówień dotyczący podstawowego obszaru naszej działalności, czyli sporządzania projektów planów urządzenia lasu dla nadleśnictw Lasów Państwowych w roku 2021 jest wyższy niż w roku ubiegłym .

Aktualnie, trwają przetargi na wykonanie planów urządzenia lasów i wykonanie prac glebowo siedliskowych . Około 50% przetargów jest rozstrzygniętych na korzyść BULiGL. Pozytywne rozstrzygnięcie pozostałych przetargów zapewni Przedsiębiorstwu utrzymanie produkcji na dotychczasowym poziomie.

Bardzo istotne jest również podejmowanie działań zmierzających do rozszerzenia zakresu i wielkości prac uzupełniających tradycyjny obszar działalności.

Istotne znaczenie ekonomiczne i rozwojowe ma podpisana z Lasami Państwowymi w roku 2019 umowa wieloletnia na prowadzenie Banku Danych o Lasach wszystkich form własności, która obejmuje lata 2019-2023.

W sierpniu 2020 roku podpisano umowę na wykonanie IV cyklu Wielkoobszarowej Inwentaryzacji Stanu Lasów wszystkich form własności (WISL) na lata 2020-2025. Umowa ta miała dla przedsiębiorstwa istotne znaczenie ekonomiczne w roku 2020 i gwarantuje istotne przychody w kolejnych latach.

Główny Inspektorat Ochrony Środowiska ogłosił przetarg na wykonanie monitoringu siedlisk przyrodniczych z uwzględnieniem specjalnych obszarów ochrony siedlisk

Natura 2000 w 2021 roku. Umowa zostanie podpisana w konsorcjum z Instytutem Badawczym Leśnictwa i innymi jednostkami biorącymi udział w projekcie.

Reasumując organizacja produkcji w roku 2021 wymaga dalszych intensywnych działań i mobilizacji wszystkich jednostek organizacyjnych Biura.

#### **V. Sytuacja w branży, portfel zamówień, ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju, perspektywy rozwoju jednostki**

Głównym zleceniodawcą i partnerem handlowym BULiGL są Lasy Państwowe. Dobra koniunktura gospodarcza na rynku drzewnym, dynamiczny rozwój przemysłu drzewnego jak też rozwój zasobów drzewnych będący m.in. wynikiem ciągłości i jakości planowania urządzeniowego, stwarzają możliwość wzrostu pozyskania drewna, a tym samym wzrost przychodów Lasów Państwowych i utrzymywanie się ich stabilnej sytuacji finansowej. Sprzyja to utrzymywaniu i rozwijaniu zakresu rynkowej współpracy między poszczególnymi jednostkami Lasów Państwowych, a BULiGL. Zaowocowało to wzbogaceniem zleceń tradycyjnych, wykonywanych przez Oddziały Biura w postaci projektów planów urządzenia lasu o zlecenia nowe, takie jak m.in.: plany zadań ochronnych - PZO dla obszarów sieci Natura 2000, wykonanie programów ochrony dla Parków Narodowych, zlecenia wykonania obsługi serwisów internetowych z zakresu ochrony przyrody dla RDLP, opracowaniami z zakresu inżynierskiego zagospodarowania lasu na wykonanie projektów optymalizacji sieci dróg tych jednostek. Sprzedaż tych projektów istotnie zwiększyła przychody roku 2020. Prowadzono prace konsorcjalne w tematach naukowo - badawczych i informatycznych i inne. Kontynuowano współpracę z Instytutem Badawczym Leśnictwa, wykonując umowy konsorcjum na tematy badawcze z zakresu monitoringu przyrodniczego, takie jak, m.in.: „Monitoring gatunków i siedlisk przyrodniczych”. Mocną stroną BULiGL jest rozwój technologii w zakresie wdrażania do produkcji rozwiązań informatycznych i geomatycznych.

## **VI. Czynniki ryzyka**

Czynniki ryzyka jednostki należy dostrzegać raczej w obszarze zewnętrznym. Wewnętrzna sytuacja jednostki jest stabilna. Przedsiębiorstwo płynnie i terminowo realizuje powierzone mu zadania. Z monitoringu Zintegrowanego Systemu Zarządzania wynika, że nie stwierdzono działań niezgodnych z przyjętymi standardami ISO. Sytuację ekonomiczną cechuje wysoka płynność finansowa. Firma realizuje na bieżąco wszystkie zobowiązania w tym podatkowe i z tytułu ubezpieczeń społecznych. Posiada wysoki stan funduszy własnych finansujących bieżącą działalność gospodarczą i nie korzysta z kredytów obrotowych. Konsekwentna realizacja „Strategii BULiGL na lata 2015-2024” powinna sprzyjać rozwojowi i minimalizacji ryzyka w dłuższej perspektywie czasowej.

W przedsiębiorstwie nie występują istotne konflikty wewnętrzne. Współpraca kierownictwa przedsiębiorstwa i kierownictwa oddziałów z organami samorządu załogi i organizacjami związkowymi układa się pomyślnie. Organy samorządu załogi wykształciły kulturę wysokiej odpowiedzialności za sytuację bieżącą i rozwój firmy, przekazywaną kolejnym kadencjom tych organów. Dowodem tego jest fakt, iż począwszy od roku 1993 wszystkie, kolejne Rady Pracownicze Przedsiębiorstwa podejmowały decyzje o przeznaczanie zysku na zwiększenie funduszu własnego firmy. Efektem tych decyzji jest obecny, wysoki stan funduszu własnego, brak konieczności zaciągania kredytów obrotowych na bieżącą działalność i wysoka płynność finansowa.

Zewnętrzne czynniki ryzyka mogą wynikać ze zmian prawa, niekorzystnych z punktu widzenia przedsiębiorstwa (zmiana ustawy o przedsiębiorstwach państwowych z 25 września 1981 r., ustawy o lasach, ustawy prawo zamówień publicznych), jak też z trudnej do przewidzenia sytuacji rynkowej.

Bardzo ważnym czynnikiem ryzyka może być zmiana sytuacji ekonomicznej głównego partnera handlowego jakim są dla BULiGL Lasy Państwowe oraz pojawiające się w obszarze polityki zakusy na ich przekształcenia prawno-organizacyjne.

## **VII. Inne szczególne zdarzenia**

W roku 2020 Biuro przeszło pomyślnie audyt zewnętrzny Zintegrowanego Systemu Zarządzania (ISO 9001 i ISO 14001) funkcjonujący w przedsiębiorstwie od roku 2010.

W 2020 roku wprowadzono w przedsiębiorstwie pracownicze plany kapitałowe.

Każdy Oddział oraz Zarząd Biura podpisały umowy o zarządzanie i prowadzenie PPK z wybranymi instytucjami finansowymi.

Do programu przystąpiło 262 pracowników, co stanowi 42,7% ogółu zatrudnionych. Pracodawca opłaca 1,5% składek. W 2020 roku odprowadzono 178 586,18 zł tytułem składek, z czego 102 643,67 zł sfinansowali pracownicy, a kwotę 75 942,51 zł sfinansował pracodawca.

W roku 2020 BULiGL prowadziło działalność w szczególnie trudnych warunkach związanych z pandemią COVID\_19. Największe trudności związane z zachorowalnością pracowników wystąpiły na przełomie października i listopada. W tym okresie zanotowano około 15 przypadków choroby wśród pracowników.

Wprowadzenie pracy zdalnej i rotacyjnej oraz zastosowanie reżimu sanitarnego, wyposażenie pracowników w środki ochrony osobistej, płyny dezynfekcyjne itp. pozwoliło uniknąć masowych zachorowań i wykonać zaplanowane zadania gospodarcze.

BULiGL posiada opracowaną „Strategię Biura Urządzania Lasu i Geodezji Leśnej na lata 2015 - 2024”. W roku 2020 kontynuowano wdrażanie celów strategicznych zapisanych w tym dokumencie.

W roku 2020 oszacowano po raz kolejny rezerwy na świadczenia pracownicze a także aktywo i rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Przepis o szacowaniu rezerw na świadczenia pracownicze wszedł w życie wraz z nowelizacją ustawy o rachunkowości w 2002r., Dz. U. nr 78 poz. 694.

Należy pamiętać, iż zgodnie z zasadą tworzenia tych rezerw - koszt świadczeń pracowniczych należy rozpatrywać memoriałowo, nie kasowo. Oznacza to, iż koszt powstaje w momencie nabycia do niego uprawnień, a nie w momencie wypłaty

świadczenia. Czyli kosztem dla przedsiębiorstwa jest nie tylko kwota bieżącego wynagrodzenia pracownika, ale też częśćka świadczeń, do których wypłaty, nabierze pracownik uprawnienia w przyszłości.

W związku ze zmianami w ustawie z dnia 29 sierpnia 1997 r. Ordynacja podatkowa wprowadzającymi obowiązek comiesięcznego raportowania do Urzędu Skarbowego w postaci zdefiniowanych struktur JPK, od lipca 2016 BULiGL zakupiło dla Oddziałów i wdrożyło wersje oprogramowania SYMFONIA ERP, a także specjalne Rozwiązanie Indywidualne, poprzez które następuje konsolidacja plików JPK-VAT, wygenerowanych w każdej jednostce Biura. Od miesiąca października 2020 roku nastąpiła zmiana w podatku VAT i są generowane w Oddziałach, konsolidowane w Zarządzie i wysyłane na bramkę Ministerstwa Finansów pliki JPK -VAT7\_M, zawierające część deklaracyjną i część rejestrową. Zmiany w ustawie o podatku od towarów i usług-VAT, wejście w życie białej księgi podatników VAT w roku 2019 spowodowały znaczne zwiększenie pracochłonności w obróbce dokumentów finansowych. Rada Pracownicza Biura Urządzania Lasu i Geodezji Leśnej w dniu 12 października 2020r. Uchwałą Nr 1/XIX/2020 dokonała wyboru podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania finansowego za lata 2020 i 2021.

Sprawozdanie finansowe za rok 2020 i 2021 bada Kancelaria Biegłego Rewidenta, Agnieszka Banasik ul. Mokry Ług 40a, lok. 2 05-220 Zielonka, wpisana do Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej (CEIDG). Firma wpisana jest na listę uprawnionych do badania sprawozdań finansowych w PIBR pod nr 4211.

NIP 728-140-22-18.

Sytuacja finansowa Biura jest dobra, a sprawozdanie finansowe zostało opracowane przy założeniu kontynuacji działalności przedsiębiorstwa. Czynniki ryzyka i zagrożenia dla funkcjonowania BULiGL znajdują się poza Biurem i wypływać mogą ze zmian w obowiązujących przepisach prawa, polityce Lasów Państwowych oraz w polityce Państwa.

**VIII. Instrumenty finansowe**

Pochodne instrumenty finansowe w działalności Biura Urządzania Lasu i Geodezji Leśnej nie występują.

Sprawozdanie finansowe zostało opracowane przy założeniu kontynuacji działalności przedsiębiorstwa.

Sękocin Stary, dnia 9.03.2021 r.